

Het netwerk AWPFG NZH in 2025

Visie en koers

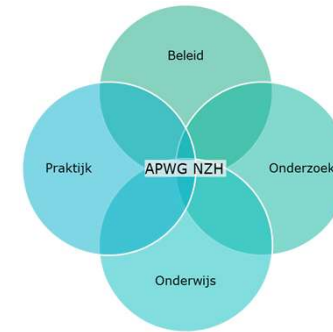
Den Haag, Leiden
23 mei 2023

awpfg

Academische Werkplaats
Publieke Gezondheid
Noordelijk Zuid-Holland

De essentie van de AWPG

Wat zou het moeten zijn (zie slide hierna voor visuele uitwerking)



- Een bovenregionaal vitaal netwerk van kennispartijen rond publieke gezondheid, gericht op verbinding, efficiëntie en kruisbestuiving; met als doel:
 - De GGD, als uitvoerder en als expert en adviseur voor de gemeente, die meer op basis van best practises werkt.
 - De GGD, de academie en kennisinstellingen die meer praktijkgericht onderzoek doen: langdurig en kort cyclisch onderzoek over brandende vragen uit de praktijk van de publieke gezondheid, gevoed door wetenschappelijke kennis, ervaringskennis en beleidskennis.
 - Zodat de ontwikkelde kennis van de academie, de GGD of kennisinstellingen beter landt in de praktijk (uitvoering en onderwijs) en maatschappelijk relevant is. Wat leidt tot meer handelingsperspectief voor de praktijk en/of beleid van publieke gezondheid.
- Gedeelde opgaves die de komende jaren op zouden kunnen worden gepakt dragen allen bij aan het creëren van gelijke kansen op gezondheid, als: infectieziektebestrijding, mentale gezondheid, ketenaanpakken uit GALA, benutten van data, verbeteren implementatie effectieve interventies en leren over domeinoverstijgende samenwerking.
- Hoe werkt het netwerk in 2025?
 - Het netwerk is zichtbaar en aantrekkelijk voor haar leden en andere geïnteresseerden, door het publiekelijk en toegankelijk delen van resultaten uit haar programma's en projecten, het organiseren van netwerk- en interactiebijeenkomsten op inhoudelijk en bestuurlijk/strategisch niveau, herkenbare labels en actieve communicatie.
 - Het netwerk kent een vitale gemeenschap met coalities aan onderzoekers, beleidsmedewerkers, onderwijzers, managers en artsen die zich op allerlei manieren met elkaar kunnen verbinden en interacteren, en die gebruik kunnen maken van elkaar kennis, capaciteiten en resources.
 - Het netwerk kent een basis infrastructuur gefinancierd en bemenst door de partners van het netwerk en subsidies
 - met een aantal vaste instrumenten die bijdragen aan het doel: een onderzoeks- en subsidiehelpdesk, een praktijkbrug (voor bijvoorbeeld beleidsambtenaren van gemeenten, medewerkers zorg-welzijnsinstellingen, studenten; evenals een burgerpanel), inhoudelijke programma's en projecten, een platform verkenning, ontwikkelingen & andere netwerken en onderwijs verbinders.
 - Een coördinatie groep, die zorg draagt voor de facilitering en ondersteuning van het netwerk.
 - Een visie en borgingsgroep, die zorg draagt voor de inhoudelijke koers (bijvoorbeeld met een AWPG NZH agenda als leidraad én resultante van de kruisbestuiving in het netwerk), randvoorwaarden en inbedding in de partners van het netwerk.

Het netwerk AWPg NZH in 2025

Ultieme toekomst: infrastructuur kruisbestuiving praktijk, beleid, onderwijs en onderzoek rond opgaves publieke gezondheid

Gelijke kansen op gezondheid

Gedeelde opgaves

GALA / IZA

Infectieziekten

Mentale gezondheid

Effectieve implementatie

Beter benutten data

Leren over domein-overstijgende samenwerking

Zichtbare uitingen & resultaten

Netwerkbijeenkomsten t.b.v kruisbestuiving

Publiekelijk en toegankelijk resultaten delen programma's en projecten

Bestuurlijke bijeenkomsten & boegbeelden

Labelen en actief communiceren bestaande & nieuwe initiatieven als APWG

Vitale gemeenschap & coalities

Verbindingen en uitwisseling professionals en management publieke gezondheid uit onderzoek, praktijk & beleid en onderwijs met: gedeelde kennis (toegang tot digitale platforms, literatuur etc.), over en weer aanstellingen, promotieplekken, stages, themagroepen, werkbezoeken, gedeelde inspiratie- kennisbijeenkomsten en opleidingen, ontwikkelen methodieken

Basis: infrastructuur kruisbestuiving & facilitering netwerk

Onderzoek & subsidie helpdesk

Praktijkbrug, voor gemeente, burger, zorg & welzijn

Inhoudelijke programma's

Platform verkenning, ontwikkelingen & andere netwerken

Onderwijs Verbinders

Coördinatiegroep

Visie- en borginggroep

Zorg-verzekeraars

Gemeenten

Hogescholen

GGD Haaglanden

GGD Hollands-Midden

LUMC

Universiteit Leiden - FSW

TNO

Uitwerking onderdelen infrastructuur

Obv gedeelde beelden

Het netwerk is zichtbaar en aantrekkelijk voor haar leden en andere geïnteresseerden

Verdere uitwerking netwerkdonderdelen (1)

- De AWPG NZH is een aantrekkelijk en voor zichzelf sprekend netwerk; haar identiteit is duidelijk en de resultaten en toegevoegde waarde zichtbaar. Daartoe wordt gezorgd dat
- Resultaten uit de APWG NZH programma's en projecten pro-actief en toegankelijk gedeeld worden met alle partners en stakeholders, zodat deze gebruikt kunnen worden.
- Het organiseren van verschillende type netwerk APWG NZH bijeenkomsten
 - het organiseren van een jaarlijkse netwerk- en interactiebijeenkomst, voor alle leden van de vitale gemeenschap en daarbuiten, de coördinatiegroep, de visie- en borgingsgroep en betrokken bestuurders; hier kunnen de resultaten uit het netwerk gedeeld worden en kan onderlinge verbinding en inspiratie gezocht worden
 - Het organiseren van verdiepende interactiemomenten in verschillende vormen (fysiek en digitaal) voor delen van de gemeenschap, op relevant thema's en resultaten
 - Het organiseren van een jaarlijkse bestuurlijke bijpraat; waarin bestuurders worden meegenomen in de resultaten van het netwerk en strategische input kunnen geven voor de koers van het netwerk
- Bestaande en nieuwe activiteiten het label AWPG NZH dragen
- Er voortdurende actieve communicatie plaatsvindt over het netwerk, in de vorm van een interactieve kalender / platform met relevante activiteiten en uitingen van het APWG netwerk zelf, maar vooral ook van de verschillende partners rond publieke gezondheid

Het netwerk heeft een vitale gemeenschap

Verdere uitwerking netwerkdonderdelen (2)

- Het netwerk kent een vitale gemeenschap en coalities aan onderzoekers, beleidsmedewerkers, beleidsambtenaren, onderwijzers, managers en artsen die zich op allerlei manieren met elkaar kunnen verbinden, die samen leren en die gebruik kunnen maken van elkaar kennis, capaciteiten en resources.
- Dit vormt in feite de basis van het netwerk; hier vindt de voortdurende kruisbestuiving plaats tussen de mensen die dagelijks met publieke gezondheid bezig zijn vanuit onderzoeksperspectief, onderwijsperspectief, beleidsperspectief en praktijkperspectief.
- In de gemeenschap wordt in coalities van mensen die op elkaars raakvlakken actief zijn,
 - Veel gedeeld en verbonden; met toegankelijke kennis over en weer (toegang tot elkaars digitale platforms, literatuur etc.), over en weer aanstellingen, promotieplekken, stages, themagroepen, werkbezoeken, ontwikkelen methodieken
 - Als gevolg daardoor op elkaars kennis en ervaringen voortgeborduurd, en nader gestimuleerd door gedeelde inspiratie- kennisbijeenkomsten, opleidingen en leernetwerken
 - En daarmee ook nieuwe inzichten op gedaan, en nieuwe kennis en methodieken ontwikkeld, met ook concrete projecten over de domeinen heen
- Om dit mogelijk te maken stellen de partners middelen beschikbaar; zoals hun kennisinfrastructuur, aanstellingsruimte, stageplekken. Ook krijgen medewerkers de tijd en ruimte om tijd en aandacht te besteden aan de gemeenschap, erin te participeren
- De coördinatiegroep helpt de gemeenschap op gang, zij zal met name in het begin een aanjagende functie hebben om de verbindingen tot stand te brengen (door actief mensen uit te nodigen, erover te communiceren en bijeenkomsten te faciliteren).

Het netwerk kent een basisinfrastructuur

Verdere uitwerking netwerkonderdelen (3)

Het netwerk kent een aantal vaste instrumenten die bijdragen aan het doel, gefinancierd en bemenst door de partners van het netwerk en subsidies

1. Een onderzoeks- en subsidiehelpdesk, voor alle medewerkers die een onderzoeks- of subsidie uitdaging of vraag hebben. De helpdesk kan gesitueerd worden bij de beide GGD's, maar heeft korte lijnen met de partners van waaruit betrokkenen informatie en inzichten kunnen delen
2. Een praktijkbrug gericht het aan de AWPG verbinden en bereiken van beleidsambtenaren van gemeenten, medewerkers zorg-welzijnsinstellingen, studenten en burgers. De brug heeft vier functies
 1. Gemeentes en zorginstellingen kunnen er terecht met hun prangende vragen en ideeën uit de praktijk van publieke gezondheid. Daarmee ontstaat twee richtingsverkeer; zij krijgen antwoord op hun vragen, en onderzoek kan praktijkgericht worden ingestoken door hun inbreng
 2. Een gericht co creatie- en leernetwerk voor beleidsmedewerkers, onderzoekers, ambtenaren en burgers over beleid in de praktijk
 3. Studenten kunnen er terecht voor praktijkopdrachten en stages bij aangesloten partners (inclusief gemeentes)
 4. Een burgerpanel om input te geven op vragen vanuit de partners; de inhoudelijke programma's en de APWG agenda
3. Inhoudelijke programma's; vanuit de AWPG agenda worden een of meerdere programma's opgezet om gericht verdiepend en praktijkgericht onderzoek te doen rond gedeelde opgaves in de publieke gezondheid. Infectieziektebestrijding is de eerste. Voor deze programma's wordt gewerkt met externe subsidies, in combinatie met een bijdrage van de daarbij betrokken partners om een ondersteunde structuur en governance te financieren en bemensen
4. Een platform verkenning, ontwikkelingen & andere netwerken; waar alle relevante ontwikkelingen in de publieke gezondheid en uit andere netwerken in de gaten worden gehouden en gedeeld met de vitale gemeenschap, de coördinatiegroep en de visie- en borgingsgroep. Bedoeld om aan te haken en/of gebruik te maken van inzichten, kansen uit het veld van de publieke gezondheid en al bestaande initiatieven uit andere netwerken.
5. Een groep onderwijs verbinders met aanspreekpunten vanuit de verschillende partners die specifiek zich richt op het de kruisbestuiving vanuit de andere domeinen naar de onderwijspraktijk en samenwerking rondom opleidingen en stages

Het netwerk kent een basisinfrastructuur

Verdere uitwerking netwerkdonderdelen (4)

- Om het netwerk op gang te brengen en te onderhouden worden twee gremia opgericht met vertegenwoordigers vanuit alle kernpartners
- Een coördinatie groep, die zorg draagt voor de facilitering en ondersteuning van het netwerk.
 - Vanuit elke partner zit tenminste één vast persoon in deze groep, met tijd en ruimte om te participeren.
 - De groep hoeft niet alles zelf te doen, maar zien wel toe op de organisatie en ondersteuning van de vaste instrumenten, het functioneren van de vitale gemeenschap en de zichtbare uitingen.
 - In beginsel zal deze groep echt de kartrekker zijn, die met gevoel voor de behoeften en mogelijkheden onder de partners en beoogde leden van de gemeenschap het netwerk opzet. Later zal het netwerk meer zelf gaan draaien.
 - Idealiter kent de groep een mix van inhoudelijk goed ingevoerde en gepositioneerde mensen, mensen met procesmatige en communicatie expertise en secretariële ondersteuning, met afhankelijk van de taakverdeling in het netwerk, uiteindelijk een totale capaciteit 1,5-3 fte.
- Een visie en borgingsgroep, die zorg draagt voor de inhoudelijke koers, randvoorwaarden en inbedding in de partners van het netwerk
 - Vanuit elke partner zit tenminste één vast persoon in deze groep, met voldoende mandaat om richting te geven aan het netwerk.
 - Deze groep houdt zich bezig met de AWPG agenda als leidraad én resultante van de kruisbestuiving in het netwerk; die eens in de 4 jaar wordt opgesteld met de vitale gemeenschap, en tussentijds geëvalueerd en bijgestuurd.
 - Ook zijn zij verantwoordelijk voor de benodigde randvoorwaarden, t.a.v. voldoende middelen en capaciteit voor het netwerk en de inbedding in hun organisatie. Dat betekent ook keuzes maken; waar gaan we op inzetten, wat kunnen we wel en niet waarmaken?
 - Deze groep is minder intensief aan het werk als de coördinatiegroep, maar zal zeker in het begin gemiddeld een paar uur tot een dag per maand vragen van betrokkenen.

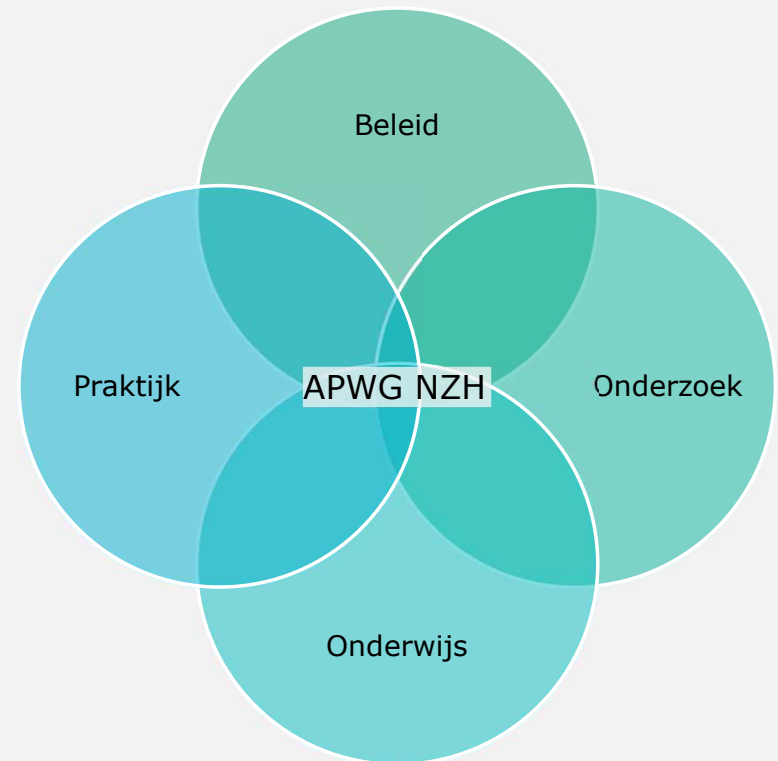
De basis

Identiteit, opgaven, koers en contouren van het fundament

Het vertrekpunt: de identiteit en opgave van de APWG

Op basis van het gesprek

- De APWG NZH verbindt, stimuleert en faciliteert partijen en hun mensen rond het thema publieke gezondheid zodat
 - De GGD, als uitvoerder en als expert en adviseur voor de gemeente, meer op basis van best practices werkt.
 - De GGD, de academie en kennisinstellingen meer praktijkgericht onderzoek doen: langdurig en kort cyclisch onderzoek over brandende vragen uit de praktijk van de publieke gezondheid, gevoed door wetenschappelijke kennis, ervaringskennis en beleidskennis.
 - De ontwikkelde kennis van de academie, de GGD of kennisinstellingen beter landt in de praktijk (uitvoering en onderwijs) en is maatschappelijk relevant. Wat leidt tot meer handelingsperspectief voor de praktijk en/of beleid van publieke gezondheid.



Koers voor de AWPG NZH (1/2)

Passende samenwerkingsvorm en scope voor de AWPG NZH

De groepsgesprekken waarin de vier verschillende scenario's zijn verkend, hebben geleid tot de volgende inzichten:

Intensieve samenwerking (creëren) willen we combineren met een basis in de vorm van een lichtere netwerkfunctie (interacteren en verbinden)

- Een intensieve samenwerking op een aantal thema's is passend om te kunnen sturen op een aantal concrete gewenste resultaten
- Daarnaast moet de AWPG NZH een verbindende functie hebben, als interactieplatform en marktplaats voor allerlei partijen rond het brede thema publieke gezondheid en de opgave van de AWPG: 'het buizenstelsel'
- Beiden worden gedragen door de kernpartners: in ieder geval de beide GGD's, LUMC en de faculteit sociale wetenschappen Universiteit Leiden

Ideeën (inhoudelijke) richting van de APWG NZH

- Gelijke kansen op gezondheid met als diepteonderwerpen:
 - Infectieziektenbestrijding (gericht op het bereiken van verschillende doelgroepen)
 - Mentale gezondheid en veerkracht
 - Implementatie van effectieve interventies

Breed verbinden en smal verdiepen

- Waar voor onderzoek de neiging bestaat de diepte (focus) op te zoeken, is voor de verbindende functie van de APWG de breedte belangrijk:
 - Verbinden rond de opgave gelijke kansen op gezondheid
 - Met specifieke onderzoeksprojecten/programma's door een groep gecommitteerde partners op een paar thema's de diepte opzoeken en sturen op concreet resultaat
- Zo kan ook de flexibiliteit en wendbaarheid van de AWPG NZH gewaarborgd worden. Met het houden van de brede scope kan over de jaren heen aangepast worden op actuele ontwikkelingen en waar relevant op meer / andere thema's verdieping gezocht worden

Koers voor de AWPG NZH (2/2)

Contouren voor de invulling van de samenwerkingsvorm: het fundament

- Organisatie en governance
 - Het uitgangspunt is: iedere kernpartner (beide GGD's, LUMC, de faculteit sociale wetenschappen Universiteit Leiden en mogelijk TNO) draagt actief bij aan de samenwerking in de AWPG NZH
 - De basis van het netwerk bestaat uit periodieke interactie, tussen drie lagen van betrokkenen uit de kernorganisaties: strategisch (bestuur/directie) – management – professionals
 - Om gedeeld eigenaarschap en gezamenlijke regie op de werkplaats te bewerkstelligen kan gedacht worden aan het instellen van een coördinatiegroep (met vertegenwoordigers van iedere kernpartner). Zij
 - Faciliteren op verschillende niveaus ontmoeting, interactie en verbinding tussen relevante partijen (het buizenstelsel)
 - Sturen op de samenwerking op de diepte thema's, en faciliteren het proces om daartoe te komen
 - Er vormen coalities van partners en mensen betrokken bij de diepte thema's, in de vorm van projecten/programma's met een specifieke aanpak, met afhankelijk van de type coalitie een eigen stuurgroep
- Bekostiging en financiering
 - Uitgangspunt: Iedere kernpartner levert een bijdrage aan de basis (het fundament) van de AWPG NZH, en aanvullend wordt externe financiering gezocht.
 - Hierbij wordt rekenschap gegeven van het feit dat de GGD 'implementatie' als functie kunnen bekostigen; voor onderzoeksinstellingen geldt dit niet zomaar
 - Voor de projecten/programma's wordt gewerkt met externe subsidies, in combinatie met een bijdrage van de daarbij betrokken partners om de steunstructuur te financieren (denk aan een specifieke stuurgroep gekoppeld aan een project)
- Raakvlakken andere gremia en netwerken
 - Daar waar het relevant is wordt verbinding gelegd met andere gremia en netwerken die actief zijn op het gebied van praktijkgericht onderzoek op gelijke kansen op gezondheid